

云南省滇中引水工程建设管理局机关党委

云南省滇中引水工程建设管理局关于整治 “机关病”和“衙门作风”专项行动 整改进展情况的通报

各处（室）、直属分局：

为深入学习贯彻习近平总书记关于加强党的作风建设的重要论述，认真落实中央八项规定及其实施细则精神、《整治形式主义为基层减负若干规定》和“减负增效云南行动”2025 工作安排，根据省专项工作机制办公室、省委省直机关工委《整治“机关病”和“衙门作风”专项行动方案》要求，省滇中引水建管局对照查摆出 10 个问题，研究制定了《整治“机关病”和“衙门作风”专项行动整改责任清单》，经认真整改，已取得阶段性成效。为持续深入推进整改落实，现将有关情况通报如下：

一、关于政务服务提速增效方面

（一）落实作风革命、效能革命工作有差距，“今天再晚也是早、明天再早也是晚”的效率意识树得不牢，“马上就办、真抓实干”的作风弘扬不够彻底，比如：会议纪要出具还不够及时，会议管理还不够精细；对字数超标的文稿材料，把控还

不够精准。（牵头领导：何池康，责任处室：办公室）

整改进展成效：制定整改措施 3 条，已取得阶段性成效。一是严格执行《云南省推进作风革命加强机关效能建设的若干规定》，进一步严格规范机关会议和文件，坚决落实文件、会议年度计划，守牢精文减会硬杠杠，确保开会发文总量“只减不增”。严格控制各类会议规模，合理确定参会人员范围，以抓工作落实为目标，持续提升会议和文件的质量、时效。二是严格执行发文“三审三校”制度，在 OA 系统发文模块增设了“办公室校核”功能，对外报送文件均须指定校稿人校稿，分管负责人审核，再进行后续审批程序，文稿出错率有效降低；对 OA“议题管理”模块进行了更新，增加议题办件单，自动汇总议题，进一步规范文件流转程序，切实提高了工作效率。三是建立《省滇中引水建管局重点工作督办台账》，清理党组会议、各类专题会议等决策事项和局主要领导批办事项落实情况，持续跟进督办，推动落实党组会议、各类专题会议等决策事项 41 项、局主要领导批办事项 70 项。

（二）落实为基层减负不够，经常要求分局、参建单位提供各种材料。（牵头领导：李清培，责任处室：建设管理处）

整改进展成效：制定整改措施 2 条，已完成整改，长期坚持。2025 年 8 月至 9 月，有针对性的开展香炉山隧洞现场调研 6 次，召开一线专题会议 3 次，现场研究解决问题，大幅缩减了会议次数及材料报送频次及数量，提高了会议质

量。

（三）落实为基层减负还有差距，安全生产、质量管控文件和报告较多，要求直属分局、参建单位报送材料较频繁，有时存在同一内容重复上报的情况，缺乏对实际成效的深入检验，一定程度增加了基层负担。（牵头领导：沈晓，责任处室：质量安全监督处）

整改进展成效：制定整改措施3条，已取得阶段性成效。一是材料报送规范化成效显著。完成安全生产、质量管控类文件的全面梳理，精简合并重复交叉内容，建立了重大风险基础信息、责任分工、防控措施及应急处置四张清单。充分发挥“智慧滇中”平台功用，推行电子报送系统，实现数据共享，减少材料报送。二是文件质量实效性明显提升。质量安全通报、整改通知等明确责任主体、完成时限、验收标准，且材料内容更聚焦核心数据与关键进展，工作成效反馈更直观。三是一线问题解决机制有效强化。多次联合分局、项专职监督检查队伍开展质量安全专项检查，年度牵头开展了复工安全、防洪防汛、应急能力建设、工地实验室等专项检查4次，组织专职监督检查队伍开展全线监督检查2轮次，夯实发现问题的闭环管理机制，推动质量安全监督检查发现问题和解决问题的实效性、针对性显著增强。

二、关于下沉一线破解难题方面

（四）落实一线工作法有差距，到施工现场调研工程进度、

资金保障、农民工工资专户资金使用、各分局人员财务经费保障等工作的主动性还不够。（牵头领导：苏黎，责任处室：财务处）

整改进展成效：制定整改措施**3**条，已取得阶段性成效。一是深入落实一线工作法，以“下沉调研摸需求，靠前服务解难题”为核心举措，9月17日至9月25日，分组赴各直属分局重点调研农民工工资专户资金管理使用情况、重难点标段工程进度和资金需求情况、资金管理辦法的贯彻落实情况，同时针对一线干部职工在差旅报销、工资津贴发放、个税缴纳及公务之家使用等方面存在的问题，开展财务相关业务指导和讲解，强化财务服务保障，提升财务工作效能。二是重点聚焦资金拨付、预算执行、费用报销审核、合同结算审核等关键环节，深入开展自查自纠工作，逐项排查是否存在拨付延迟、执行偏差、审核低效等问题，对发现的问题做到立行立改，切实把作风建设要求抓实抓细、落地见效。三是切实解决分局存在的财务业务共性问题，针对差旅报销标准不清晰、公务之家操作流程不熟悉等高频问题均现场讲解指导，费用报销一次性通过率得到有效提升，减少了一线职工“反复跑、多次改”的情况。同时，根据调研掌握的农民工工资专户问题及重难点标段资金需求情况，进一步优化资金监测管理效能和资金筹措保障力度，深入推动财务管理工作从“被动受理”向“靠前服务”转变。

（五）高质量服务一线，破解建设难题有差距。如：及时解决审核业务工作流程长或卡顿问题力度不足；到现场调研解决问题安排不够灵活，调研成果转化为指导现场工作，实现闭环管理的质效与参建企业期望有差距；运用主动应变思维持续改进协商机制化解矛盾的意识需进一步加强。（牵头领导：苏黎，责任处室：合同和法规处）

整改进展成效：制定整改措施3条，已取得阶段性成效。一是围绕合同履约，赴丽江、大理工程现场开展“蹲点式”调研，听取直属分局、设计、监理、施工等参建单位意见建议，就重难点问题与各参建单位、各部门充分交换意见，形成问题清单，跟踪解决；组织开展开展引资标建设资金支付保障情况专项调查，形成调查报告，督促中铁滇中引水总指高度重视，严格落实到位。通过现场调研、专项调查等工作，进一步提升了工程建设管理中的主动性、针对性、系统性管理与服务的理念。二是编制《合同和法规处年度重点任务分解完成情况表》，每月定时更新，做到事前有计划、过程有跟踪、结果有反馈的闭环管理，进一步完善了内部管理任务计划、执行、会商机制。推动理顺建管机制，理清主要任务和前置要件的逻辑关系，推动形成建管局、滇中引水公司部门间更紧密的协同机制。在招标管理方面，根据《健全完善滇中引水工程建设管理制度机制工作任务分工方案》对由省滇中引水有限公司承接招标工作进行了安排及要求，确保工作

有序过渡，工作有人抓、有人管、有人落实。在结算审核方面，通过智慧滇中引水系统对投资过程数据采集归纳、全面展示、整理统计、自动抓取、集中处理，实现对工程投资完成情况的实时跟踪和评估分析，保证投资可控，为后续投资提供决策；通过各项资金保障措施，进一步提高结算办理效率，精简预审复审沟通流程，缩短办结时间，为工程的顺利开展做好资金保障。三是结合当前工作开展情况，对工作分工进行再调整，设置分局联络机制，指定专人对接分局，避免工作脱节，提升工作效率。

（六）把精力和心思用在破难题、克难关，着力解决工程建设中的技术难题上有所欠缺。与各分局就现场施工重难点解决，业务知识等沟通交流不足。（牵头领导：赵仕杰，责任处室：工程技术处）

整改进展成效：制定整改措施 3 条，已取得阶段性成效。一是拟制印发了《关于加强香炉山隧洞后续勘察设计工作的通知》《香炉山隧洞未掘进洞段拟进一步采取措施工作任务清单的通知》，督促长江设计公司加强地质条件综合分析研判，及时进行动态技术交底（地质）。计划 10 月组织参建单位在丽江召开香炉山隧洞技术交底会议，对香炉山隧洞进行技术交底（地质）。二是针对香炉山深大竖井、钻探灌、6#支洞 TBM 施工等重难点，加强科技攻关，《滇中引水工程复杂地层深大竖井关键技术研究》等 3 个科研项目 7 月 30

日通过局专题会议研究，目前已按照 8 月 20 日局务会议要求进行了修改完善，待局务会、党组会研究通过后正式立项。三是进一步加强施工图设计文件管理工作，严格勘察设计单位管理，就供图、审图、设计变更和动态设计管理事宜，结合工程实际，初拟了勘察设计管理工作要点，已完成征求意见工作，计划按程序报批后印发。

（七）践行一线工作法有差距。到机电设备安装施工一线了解情况、收集意见和帮助解决问题的次数不够多。在服务企业过程中，积极主动帮助设备生产企业纾困解难、到设备生产现场解决问题的意识还需加强。（牵头领导：赵仕杰，责任处室：机电物资处）

整改进展成效：制定整改措施 2 条，已完成整改，长期坚持。一是针对正在安装的个别机组轴线摆渡调整耗时长等难题，两次赴工程安装现场实地调研，会同分局召集设计、施工、厂家等参建单位，深入剖析相关问题产生的根源，共同形成处理问题的办法和思路，推动相关问题得到妥善解决。同时，采取措施进一步强化情况现场了解、意见收集的时效性，以及与各方沟通协调的有效性。二是以改进工作作风为抓手，进一步强化全处人员服务意识，及时组织到设备厂家开展试验见证、出厂验收及设计联络会等，帮助闸门、阀门、中低压设备等厂家按时、按质供货到现场；针对合同结算中的新规定新要求，在阀门、计算机监控等厂家货款结

算时给予全过程协助指导，帮助压缩资金回笼周期，缓解资金压力。三是针对中低压电器设备供货与现场施工不匹配的问题，在采购合同签订后，第一时间组织协调确定各批次设备供货时间，安排专人负责压茬推进各设备设计生产制造各个环节，目前第一批次设备（电缆桥架）已完成供货，其余设备生产制造正按计划推进。

（八）联系服务工程一线不紧密，到直属分局和施工现场调研协调解决稽察、内部审计整改问题力度不够，针对性不突出；对直属分局组织报送合同完工结算的指导不深入。（牵头领导：李清培，责任处室：审计稽察处）

整改进展成效：制定整改措施 2 条，已取得阶段性成效。一是组织前往各直属分局开展了一轮调研座谈，深入研究内部审计及稽察发现问题整改存在的困难、完工结算及暂估结算报审等工作，推进问题整改。二是已组织各直属分局对本年度完工结算及暂估结算申报计划进行梳理。组织跟踪审计单位对报送完工结算的程序、资料准备、关注重点等提前介入开展指导。三是针对在审的红河道路 2 标、昆明供电 1 标、3 标和 4 标等完工结算，会同相关分局召开了沟通协调会，推进解决审核存在的疑难问题。

三、关于有效解决民生实事方面

（九）在主动关心、帮助解决工程沿线群众切身利益方面存在差距。比如，对可能因施工导致地下水疏干，造成部分群

众生产生活用水困难的问题，迅速解决问题还不够，主动性实效性需加强。（牵头领导：何池康，责任处室：环境与征地移民处）

整改进展成效：制定整改措施 3 条，已取得阶段性成效。一是督促施工单位通过采取超前探水、堵截结合等措施尽量避免对沿线地下水环境造成影响，全力保障群众生产生活；联合参建各方根据探测结果监测情况，分析研判处置方案，提前做足处置工作各项准备；影响发生后，立即启动应急机制，采取应急供水优先保障群众生活用水，同步开展调查核实，快速研究替代水供水方案。二是通过下放处置权限、制定刚性量化指标、推动属地管理，进一步优化处置工作流程，做到处置科学高效。同步构建“监督—整改—回头看”闭环管理机制，确保项目落地落实。经过持续推进，群众反映强烈的突出问题得到有效整治。今年以来，建管局投入资金 2389.08 万元，完成地下水环境影响问题处置 20 件，成功解决了 14540 人、10808 头大小牲畜的饮用水问题，同时保障了 10803.8 亩耕地的灌溉用水需求，切实缓解了工程施工对群众生产生活的影响。

（十）针对干部工作“慵懒散”、办事“推脱绕”问题，听取管理服务对象和群众的意见不够。（牵头领导：沈晓，责任处室：机关党委（人事处））

整改进展成效：制定整改措施 3 条，已取得阶段性成效。

一是充分利用“云南评议”，建立按期查核机制，按照专项评议 5 天内回复、作风评议 10 天内回复的要求及时查核处理反馈意见，扎实开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，围绕违规吃喝、“机关病”“衙门作风”、厉行节约反对浪费等突出问题和省级 6 项集中整治要求，稳步推进整改整治。二是利用到红河、楚雄开展工作之余，对分局干部职工开展了普遍式谈心谈话，主动与干部职工交流思想感情，及时掌握其思想动态和工作情况，进一步增强了干部职工的归属感和凝聚力。

欢迎广大党员、干部对“机关病”和“衙门作风”专项行动整改情况进行监督，如有意见建议，请及时向我们反映。联系电话：0871-65210113，地址：云南省昆明市盘龙区北京路 2196 号附一号 813 办公室。



中共云南省滇中引水工程建设管理局机关委员会

2025 年 10 月 15 日